

# Estudio#9: Documento descriptivo del proceso de implementación del proyecto PlanCC – Fase 2

---

Diciembre de 2016

Autor: Alexis Echevarría (Libélula)

Colaboradora: Luisa Elena Guinand (Libélula)

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>1. Introducción</b>	<b>3</b>
1.1 La Contribución Climática y el proyecto PlanCC Fase 2	<b>3</b>
<b>2. El Proyecto PlanCC y sus fases</b>	<b>4</b>
2.1 Objetivos, gobernanza y resultados obtenidos	<b>4</b>
2.2 Principales resultados de las fases del proyecto	<b>7</b>
<b>3. Contexto y lineamiento del nuevo gobierno nacional en el MINAM</b>	<b>8</b>
3.1 Contexto Nacional e Internacional	<b>8</b>
3.2 Líneas prioritarias de acción de la nueva gestión del MINAM	<b>8</b>
<b>4. Proceso de implementación de la Fase 2 del proyecto PlanCC</b>	<b>10</b>
4.1 Momento 1: Selección de opciones de mitigación de la NDC / De agosto a diciembre 2015	<b>12</b>
4.2 Momento 2: Construcción de una visión compartida del Perú Sostenible al 2050 y Articulación de las Políticas de Desarrollo con las NDCs / De enero a junio 2016	<b>12</b>
4.3 Momento 3: Estudios de condiciones habilitantes, cobeneficios y análisis de políticas de las NDCs seleccionadas / De julio a diciembre 2016	<b>13</b>
<b>5. Involucramiento de actores</b>	<b>15</b>
5.1 Estrategias de involucramiento	<b>17</b>
5.2 Mapa de actores	<b>17</b>
<b>6. Conclusiones</b>	<b>19</b>
6.1 El legado	<b>19</b>
6.2 Lecciones Aprendidas	<b>19</b>
<b>Anexo 1: Mapa de Actores del Proyecto PlanCC Fase 2</b>	<b>22</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>33</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

### 1.1 La Contribución Climática y el proyecto PlanCC Fase 2

El año 2015 constituyó un año histórico para la lucha ante el Cambio Climático a nivel nacional y mundial. En el primer caso, se dio la presentación de las Contribuciones Climáticas (NDCs) por parte del Gobierno Peruano ante las Naciones Unidas; en el segundo, se determinaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París (AdP).

Al año siguiente de la COP20, realizada en el Perú en diciembre del año 2014, se inició el proceso de elaboración y cálculo de las Contribuciones Previstas y Determinadas a Nivel Nacional (iNDC por sus siglas en inglés), las cuales en el 2016 pasan a ser denominadas como Contribuciones Climáticas (NDCs). Como resultado se determinó la contribución de los países en reducir el 30% de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) proyectadas para el año 2030 como parte de un escenario Business as Usual (BAU).

El Estado Peruano consideró que un 20% de dicha reducción será implementado a través de inversiones y gastos con recursos internos, públicos y privados (propuesta no condicionada), y que el restante 10% estará supeditado a la disponibilidad de financiamiento externo internacional y condiciones favorables (propuesta condicionada).

La elaboración de la Contribución Climática involucró un proceso participativo entre los sectores (ministerios) y grupos de interés, mediante una consulta pública a nivel macroregional y nacional. Esto generó más de 100 reuniones a nivel político y técnico en las que se incorporaron aportes de más de 300 expertos.

En este contexto de presentación y ratificación de la NDC del Perú, se implementó la Fase 2 del proyecto PlanCC en el mes de agosto del año 2015. De esta manera, se llevaron a cabo reuniones y consultas a expertos sobre las opciones de mitigación que fueron priorizadas para analizar instrumentos de políticas, así como para identificar y calcular sus condiciones habilitantes y cobeneficios. Adicionalmente, se promovió la reflexión y acuerdo de una visión compartida del Perú Sostenible al 2050, tomando en cuenta las contribuciones asumidas, metas, planes y programas proyectados, a partir de los cuales se elaboró como producto final un video de prospectiva al 2050.

Durante el proceso vivido para la implementación de esta Fase 2 del proyecto PlanCC, se generaron estrategias para involucrar actores clave que faciliten y constituyan una masa crítica sensibilizada para la implementación de las NDCs. Así mismo, para que se pueda garantizar la continuidad de las contribuciones asumidas por el Gobierno Peruano, tomando en cuenta el cambio de funcionarios públicos debido a la elección de un nuevo Gobierno Nacional.

Finalmente, en el segundo semestre del año 2016, el equipo técnico del proyecto coordinó la participación de nuevos representantes del Comité en la tercera reunión del Equipo Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático (ENPCC), quienes, además, recibieron versiones preliminares de los resultados logrados con el fin de generar retroalimentación; a la fecha, el equipo ya cuenta con comentarios y orientaciones por parte del Ministerio del Ambiente.

## 2. EL PROYECTO PLANCC Y SUS FASES:

### 2.1 Objetivos, gobernanza y resultados obtenidos

El Proyecto Planificación ante el Cambio Climático (PlanCC) tiene como finalidad contribuir a la transición del Perú hacia un desarrollo sostenible bajo en emisiones. PlanCC fue liderado por el Gobierno Peruano, a través del Ministerio del Ambiente, y por un comité gubernamental multisectorial. Además, contó con la participación y consulta permanente de un grupo de ciudadanos comprometidos del sector público, sector privado, sociedad civil y cooperación internacional a través de 2 instancias creadas ya en la Fase 1: las reuniones nacionales del ENPCC y los Grupos Técnicos Consultivos (GTC).

Durante los últimos cinco años (2012-2016), en el marco de las Fases 1 y 2 de dicho proyecto, más de 400 expertos produjeron y analizaron evidencia científica sobre opciones y escenarios de mitigación para el país. Además, apoyaron al Gobierno Peruano en la definición de sus NDCs y colaboraron al diseño y elaboración de metodologías y herramientas para políticas públicas relativas al desarrollo bajo en emisiones.

Cabe señalar que el proyecto PlanCC fue diseñado originalmente para ser implementado en 3 fases, las cuales se muestran en el gráfico 1.

Gráfico 1: Fases del Proyecto PlanCC



**La Fase 1 del proyecto (Abril 2012 a Junio 2014) generó evidencia cuantitativa y cualitativa sobre posibles escenarios de mitigación de gases de efecto invernadero para enfrentar el cambio climático en el Perú.** Además, identificó y cuantificó 77 acciones de mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para los sectores de energía, transporte, procesos industriales, agricultura, forestal y residuos. Se considera que la sociedad peruana podría invertir en estos sectores desde ahora hasta el año 2050, teniendo como finalidad encaminarse hacia una economía baja en emisiones de gases de efecto invernadero.

**Entre la primera y segunda Fase del proyecto PlanCC, a solicitud del Comité Directivo del proyecto, se desarrolló la Fase de “transición” denominada COP20/NDC (Agosto 2014 – Setiembre 2015), en el contexto de la organización de la Conferencia de las Partes COP 20 en la ciudad de Lima en diciembre del año 2014.** La finalidad de esta Fase transitoria fue brindar apoyo al equipo del MINAM en la profundización de cálculos y sustento técnico para la elaboración de la Contribución Prevista y Determinada a Nivel Nacional (iNDC por sus siglas en inglés). La iNDC fue puesta en consulta pública (en la página web del MINAM y en 5 talleres macroregionales con representantes de las 25 regiones del país), coordinada con los sectores ministeriales del Gobierno y presentadas a la Comisión Multisectorial encargada de elaborar la propuesta de Contribución Climática del Perú.

**La Fase 2 del proyecto Planificación ante el Cambio Climático (PlanCC), tuvo por objetivo principal contribuir al diseño y elaboración de propuestas de políticas públicas, herramientas y metodologías para un desarrollo bajo en emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), a través de la generación de evidencia sólida que sirva como insumo para los tomadores de decisiones y fomentando la participación de los actores clave.**

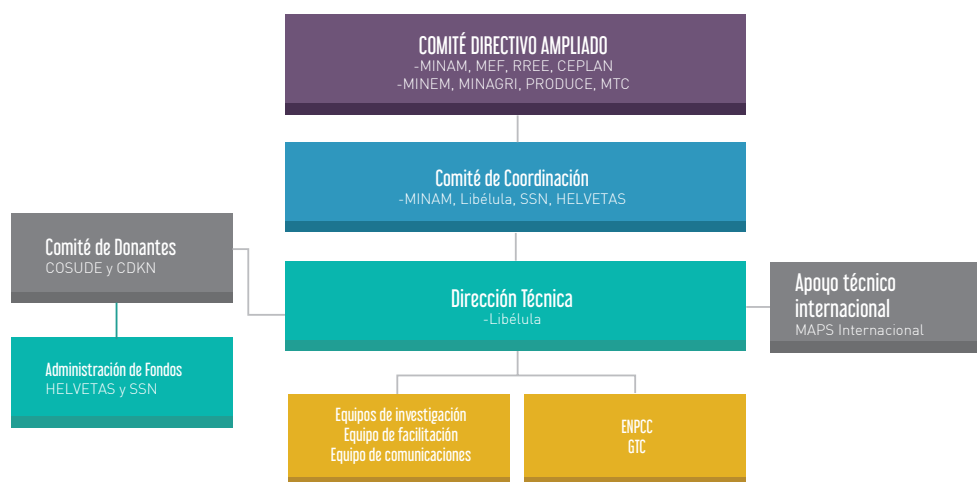
El 22 de junio del año 2015, el Comité Directivo Ampliado conformado por representantes del Ministerio del Ambiente, Economía y Finanzas, Relaciones Exteriores, Transporte Comunicaciones, Producción, Energía y Minas, Agricultura y el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, aprobó el inicio de la Fase 2 del proyecto para que su implementación se inicie en el mes de agosto del mismo año.

Para esta Fase se ha llevado a cabo una nueva organización de los componentes de la Coordinación Técnica: (1) Investigación y Gestión del Conocimiento, (2) Articulación e involucramiento de actores; y (3) Comunicaciones e Incidencia como componente transversal.

**La implementación del proyecto en la Fase 2 ha seguido un proceso similar al de la primera, haciendo un mayor énfasis en la articulación e involucramiento de actores mediante un proceso participativo, multi-actor, que siga orientaciones estratégicas del Comité Directivo Ampliado (CDA); que cuente con un mandato intergubernamental, y que involucre espacios de diálogo en donde confluyan investigadores, responsables de políticas públicas, representantes del sector privado y de la sociedad civil del país.** De esta manera, se mantuvieron y reforzaron las instancias consultivas de la primera Fase: ENPCC<sup>1</sup> y GTC.

A continuación, el gráfico 2 muestra la organización y arreglos institucionales acordados para la implementación de la Fase 2 del proyecto.

Gráfico 2: Arreglos institucionales de la Fase 2 del Proyecto PlanCC



Durante la ejecución de esta Fase, se identificaron tres momentos importantes del proceso que generaron actividades estratégicas con el fin de cumplir los resultados esperados:

- » **Selección de opciones de mitigación que forman parte de las NDCs a ser analizadas**  
/ De agosto a diciembre 2015
- » **Construcción de una visión compartida del Perú Sostenible al 2050 y Articulación de las Políticas de Desarrollo con las NDCs**  
/ De enero a junio 2016
- » **Estudios de condiciones habilitantes, cobeneficios y análisis de políticas de las NDCs seleccionadas**  
/ De julio a diciembre 2016

De las 76 opciones de mitigación que forman parte de las NDCs del Perú, se seleccionaron 20 para ser analizadas en mayor profundidad durante la Fase 2 del proyecto PlanCC. La ejecución de estos estudios estuvo a cargo de tres equipos de investigación, uno de la empresa Libélula, otro de la ONG Helvetas Swiss Intercooperation, y el tercero del Foro Nacional Internacional - FNI.

<sup>1</sup> El ENPCC es un grupo multi-sectorial que cumple el rol de guiar el proceso, discute el enfoque, valida y asegura la legitimidad de los resultados obtenidos.

A continuación, se muestran las opciones de mitigación seleccionadas a ser profundizadas en el análisis de condiciones de instrumentos de políticas, condiciones habilitantes y valoración de los cobeneficios.

**Tabla 1: Opciones de Mitigación seleccionadas, tipos estudios realizados y equipo ejecutor**

Sector	Opción	Estudio	Ejecutor
<b>Energía (4)</b>	Combinación de Energías Renovables	Análisis de Condiciones Habilitantes	Libélula
	Reemplazo de lámparas fluorescentes en el sector residencial.	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Etiquetado en eficiencia energética en equipos y electrodomésticos	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Reemplazo de calderas por antigüedad	Valoración de los Cobeneficios	Libélula
<b>Transporte (4)</b>	Sistema Integrado de Transporte	Análisis de Condiciones Habilitantes	Libélula
	Gas Natural Vehicular en buses (conversión y nuevos)	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Gas Natural en vehículos livianos	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Cambio de buses a Gas Natural	Valoración de los Cobeneficios	Libélula
<b>Forestal (4)</b>	Reforestación comercial	Análisis de Condiciones Habilitantes Valoración de los Cobeneficios	Libélula
	Manejo Forestal sostenible en concesiones	Análisis de Condiciones Habilitantes	Helvetas
	Sistemas agroforestales	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Asignación de derechos para evitar deforestación (condiciones habilitantes)	Análisis de Instrumentos de Políticas Valoración de los Cobeneficios	FNI Helvetas
<b>Desechos (4)</b>	Rellenos sanitarios con captura y quema de metano	Análisis de Condiciones Habilitantes	Libélula
	Reciclaje en rellenos sanitarios	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Captura y quema de metano en plantas de tratamiento de aguas residuales	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Tecnología semiaeróbica en rellenos sanitarios	Valoración de los Cobeneficios	Libélula
<b>Agricultura (2)</b>	Uso adecuado de fertilizantes nitrogenados	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Recuperación de suelos degradados silvopastoriles para evitar la deforestación	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
<b>Procesos Industriales (2)</b>	Sustitución de carbón por biomasa en hornos de cementos	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI
	Reemplazo de Clinker por puzolana en el cemento.	Análisis de Instrumentos de Políticas	FNI

## 2.2 Principales resultados de las fases del proyecto

En la siguiente tabla se muestran los principales resultados obtenidos en las Fases 1 y 2 del proyecto.

**Tabla 2: Principales resultados de las diferentes fases del Proyecto PlanCC**

Fases PlanCC	Preguntas que nos hicimos	Resultados
<b>Fase 1 (2014-2016)</b>	<p>¿Cuáles serían los riesgos y oportunidades de una economía baja en carbono para el Perú?</p> <p>¿Le conviene o no al Perú seguir la tendencia mundial de migrar hacia economías “bajas en carbono”? ¿Por qué?</p> <p>¿Cuáles serían los efectos positivos y negativos de las opciones de mitigación en el PBI, empleo, productividad, competitividad incluyendo las exportaciones, distribución de ingresos, reducción de la pobreza, en la salud, el medio ambiente?</p> <p>¿Cuál es el rol de los actores clave – público, privado y sociedad civil- para progresar en la mitigación del cambio climático?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Inventario Nacional de GEI al 2009</li> <li>» Escenarios frontera al 2050: BAU y Requerido por la Ciencia (RBS)</li> <li>» 76 opciones de mitigación agrupadas en escenarios al 2050</li> <li>» Curva de Costo Marginal de Mitigación (MACC)</li> <li>» Modelo de Equilibrio General Computable (CGE, por sus siglas en inglés) y evaluación de los escenarios de mitigación, en términos de PBI, bienestar, ingresos y otras variables macroeconómicas</li> <li>» Identificación de cobeneficios y condiciones habilitantes de la mitigación.</li> <li>» Proceso participativo estructurado y replicable, que combina investigación, modelamiento, participación de grupos de interés, opiniones de expertos bajo un mandato político.</li> </ul>
<b>Apoyo al proceso de definición de la iNDC de Perú (2014-2015)</b>	<p>¿Cómo pueden los resultados de las Fase 1 de PlanCC servir de insumo para la iNDC de Perú?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Apoyo al proceso de definición de la iNDC.</li> <li>» Apoyo técnico para elaboración de las acciones de mitigación.</li> </ul>
<b>Fase 2 (2015-2016)</b>	<p>¿Cómo logramos un desarrollo sostenible cumpliendo a la vez con nuestra contribución climática?</p> <p>¿Cómo implementamos nuestra contribución climática?</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Visión compartida del Perú al 2050 como país desarrollado sosteniblemente</li> <li>» Información estratégica de condiciones habilitantes y cobeneficios sobre 20 opciones de mitigación que forman parte de la NDC para facilitar la toma de decisiones de actores clave en diferentes sectores y ámbitos</li> <li>» Metodologías de cálculo y análisis para identificar y profundizar acerca de condiciones habilitantes, cobeneficios e instrumentos de política de la NDC, probadas en 20 opciones de mitigación.</li> <li>» Metodología para el involucramiento de actores relevantes.</li> <li>» Estrategia de Comunicación e Incidencia con materiales de difusión (infografías) e información organizada del proceso y resultados.</li> <li>» Mecanismos de orientación, consulta y reflexión (ENPCC, GTC, CD) con actores clave para la implementación de las NDC.</li> </ul>

## 3. CONTEXTO Y LINEAMIENTO DEL NUEVO GOBIERNO NACIONAL EN EL MINAM

### 3.1 Contexto Nacional e Internacional

#### **En el marco del Cambio Climático**

Tal como se presentó previamente, la Fase 2 del proyecto PlanCC, desarrollada en los meses de agosto 2015 y diciembre 2016, se llevó a cabo en un contexto nacional e internacional histórico para afrontar el Cambio Climático. En el año 2015, el Perú presentó la iNDC ante las Naciones Unidas el 28 de setiembre. A nivel internacional se presentaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el 30 de setiembre; (Naciones Unidas, 2015); además, se llegó a un consenso en la COP21, el 12 de diciembre, con el Acuerdo de París (AdP) (Naciones Unidas, 2015).

Es así que el año 2016 fue un año dedicado a los arreglos institucionales y ratificaciones entorno las NDC, al AdP y a los ODS (Ministerio del Ambiente de Perú, 2015) . Adicionalmente, tuvo como hitos la firma del Acuerdo de París, el 22 de abril, en las Naciones Unidas, la ratificación por parte del gobierno peruano el 22 de julio, y la entrada en vigencia a nivel mundial, el 04 de noviembre, con la firma de más de 55 países.

Además de estos momentos históricos de ratificaciones entorno al AdP, en el Perú se aprobaron normas y se crearon mecanismos entorno al Cambio Climático. Por ejemplo, se dio el lanzamiento de la iniciativa Gestión Clima con lineamientos macro para la implementación de la NDC el 12 de abril (Ministerio del Ambiente de Perú, 2016); la aprobación de los lineamientos para el Crecimiento Verde el 30 de junio (Ministerio del Ambiente de Perú, 2016); la aprobación de la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático el 21 de julio (Ministerio del Ambiente de Perú, 2016) , y la creación del Grupo Técnico Multisectorial para la implementación de la NDC el 21 de julio) (El Peruano, 2016).

En paralelo al inicio de esta Fase 2 de PlanCC, se inició la implementación del proyecto de Apoyo a la Gestión del Cambio Climático, setiembre 2015-diciembre 2017, financiado por la Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE), que tiene como finalidad generar insumos para la implementación de la NDC desde un enfoque territorial e intersectorial.

#### **A nivel político nacional**

La implementación de la Fase 2 del proyecto, estuvo enmarcada por la campaña y elecciones presidenciales y congresales en el Perú realizadas en el primer semestre del año 2016 (primera y segunda vuelta), teniendo como resultado la elección del actual presidente Pedro Pablo Kuczynski, quien inició su mandato el 28 de julio del 2016 por 5 años. Esta situación generó incertidumbre sobre los actores y acciones que se deberían continuar en el tema de Cambio Climático, lo cual conllevó a que el equipo técnico del proyecto desarrollara, en el segundo semestre del 2016, estrategias de incidencia e involucramiento de nuevos actores del sector público<sup>2</sup>.

### 3.2 Líneas prioritarias de acción de la nueva gestión del MINAM

El 10 de agosto del 2016, la actual Ministra del Ambiente, Elsa Galarza, dio a conocer las líneas prioritarias de acción para el sector. Entre estas, se encuentran el aprovechamiento sostenible de la diversidad biológica, en particular de los bosques, y la adaptación y mitigación al cambio climático. También son prioridad el manejo eficiente de residuos sólidos; la gestión integral marino-costera; la prevención, control de la contaminación y ecoeficiencia, y la adecuación de la institucionalidad ambiental (Ministerio del Medio Ambiente de Perú, 2016). En este mismo evento, se manifestó que el rol del MINAM será sobretodo articulador y facilitador con los demás sectores del gobierno



(ministerios), más que de protagonismo del propio Ministerio. Así mismo, en el mismo evento, destacó que las funciones del MINAM se enmarcan en dos grandes horizontes: los Objetivos de Desarrollo Sostenible hacia el 2030 de las Naciones Unidas (Naciones Unidas, 2015) y la implementación de las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2015).

Por otra parte, la actual Ministra ha planteado que el enfoque general de sus acciones en MINAM será articular las contribuciones ambientales con el enfoque de Crecimiento Verde. Por consiguiente, será muy importante el entendimiento con el sector privado usando un lenguaje económico. Propone además enfocarse en menos normas y más acción, dando énfasis al territorio y a proyectos concretos.

## 4. PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN DE LA FASE 2 DEL PROYECTO PLANCC

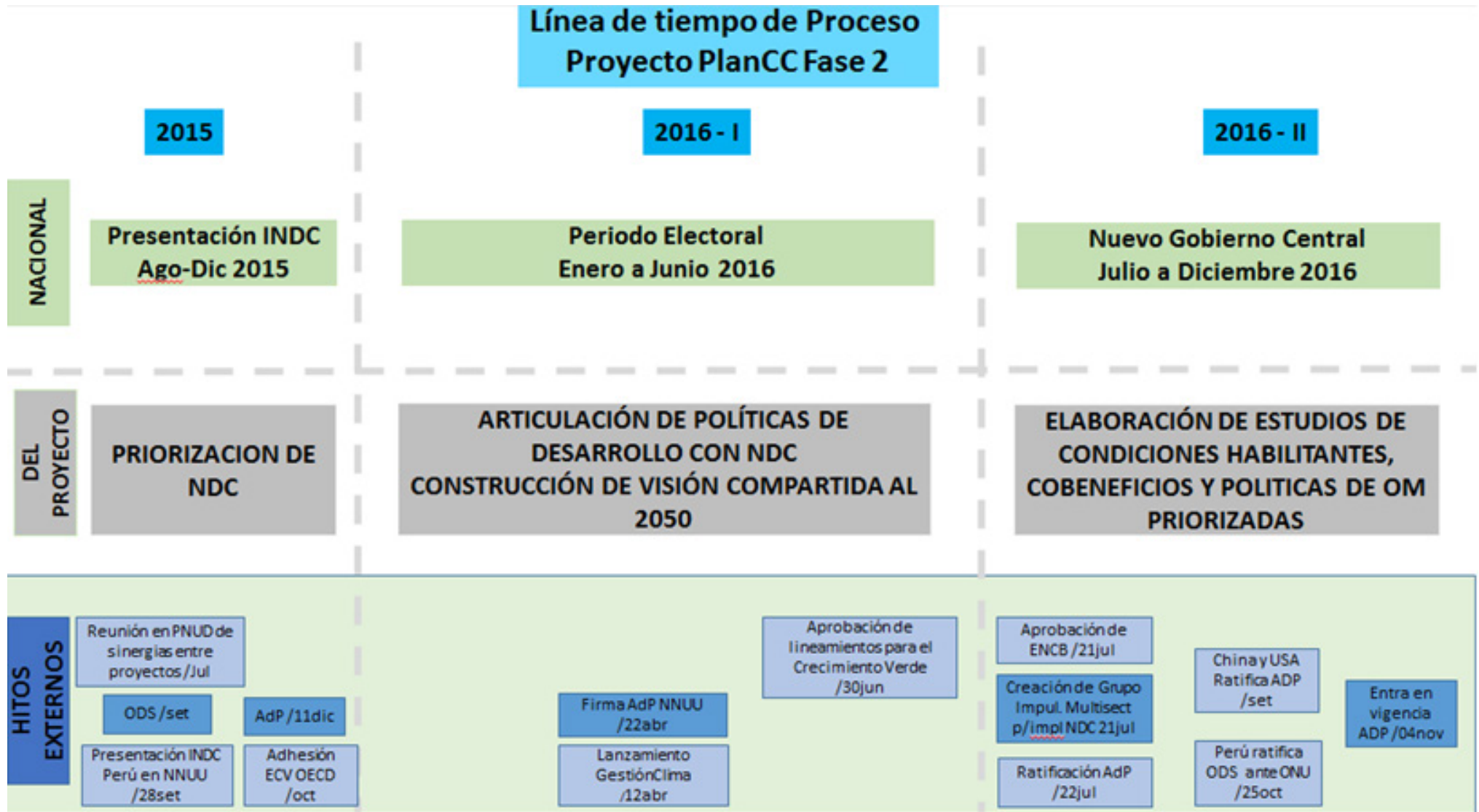
La implementación de la Fase 2 del proyecto se llevó a cabo en tres momentos importantes que generaron actividades estratégicas para cumplir con los resultados esperados.

- » Selección de opciones de mitigación que forman parte de las NDCs a ser analizadas  
/ De agosto a diciembre 2015
- » Construcción de una visión compartida del Perú Sostenible al 2050 y Articulación de las Políticas de Desarrollo con las NDCs  
/ De enero a junio 2016
- » Estudios de condiciones habilitantes, cobeneficios, análisis de políticas de las NDCs seleccionadas  
/ De julio a diciembre 2016.

En estos tres momentos, participaron 317 profesionales de 136 Instituciones de los 5 grupos de interés priorizados en instancias y reuniones de coordinación, reflexión y consulta creados desde la Fase 1 del proyecto, tales como el Comité Directivo Ampliado (3 reuniones), ENPCC (3 reuniones), GTC (10). Además se realizaron reuniones de consulta a expertos que fortalecieron la gobernanza y validación del proceso y resultados del proyecto. Así mismo, los integrantes del equipo técnico del proyecto participaron en eventos regionales, nacionales e internacionales difundiendo los avances de esta Fase.

El siguiente gráfico muestra la línea de tiempo de principales momentos y contexto en el que se implementó el proyecto PlanCC Fase 2:

Gráfico 3: Línea de tiempo de proceso



Fuente: Proyecto PlanCC Fase 2

#### 4.1 Momento 1: Selección de opciones de mitigación de la NDC / De agosto a diciembre 2015

En este periodo, se inició el proceso de selección de opciones de mitigación de las NDCs para investigar y generar insumos sobre vinculación de instrumentos de políticas, condiciones habilitantes y cobeneficios. En total, se generó información estratégica sobre 20 opciones de mitigación en alianza con los equipos técnicos de Libélula, Helvetas y el Instituto Foro Nacional Internacional (FNI), tal como se describe en el gráfico 3 del capítulo 2 del presente documento. Cabe señalar que como parte de la estrategia de participación y validación permanente de las acciones que realizó el proyecto, se llevaron a cabo reuniones con expertos de cada tema de las opciones de mitigación; un hito importante fue la realización de la Primera Reunión del Equipo Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático - (ENPCC1)<sup>3</sup> el 21 de octubre de 2015.

En paralelo a este proceso de consulta, parte del equipo técnico del proyecto participó en eventos internacionales, entre los que destacan la presentación de la importancia de calcular cobeneficios de la Contribución Climática en el IV Taller de LEDS LAC (octubre) en República Dominicana, y la presentación de los resultados de la Fase 1 y Fase COP/iNDC del proyecto PlanCC en la COP21 en la ciudad de París (diciembre), en la que participaron como parte de la plataforma de países MAPS junto a representantes de Chile, Colombia, Brasil y Sudáfrica.

#### 4.2 Momento 2: Construcción de una visión compartida del Perú Sostenible al 2050 y Articulación de las Políticas de Desarrollo con las NDCs / De enero a junio 2016.

Este segundo momento del proyecto estuvo inmerso en plena campaña electoral y elecciones, tanto presidenciales como congresales en el país, además de una expectativa por el impacto del fenómeno del niño en los primeros 4 meses del año 2016. Luego de 2 elecciones (abril y junio) se eligió a Pedro Pablo Kuczynski como Presidente del Perú para un período de 5 años desde el 28 de julio 2016 al 28 julio 2021, año en el que el Perú cumplirá 200 años de independencia (bicentenario).

Este contexto nacional de elecciones y cambio de autoridades políticas a nivel nacional fue analizado mediante la técnica de mapeo de actores clave, a fin de definir una estrategia de incidencia en autoridades y grupos de interés para que el gobierno entrante continúe con los avances obtenidos hasta el primer semestre del año 2016 para asegurar la gobernabilidad y viabilidad del proyecto. Entre una de estas estrategias establecidas se contempló la elaboración de un video de prospectiva de desarrollo sostenible del Perú al 2050 a cargo del componente de comunicación e incidencia en coordinación con el componente de articulación del proyecto, buscando la integración de las políticas públicas para el desarrollo con la NDC (Proyecto PlanCC, 2016). Para la elaboración del video se realizaron 2 reuniones de opinión y aportes en febrero y mayo; la primera versión del video se presentó en la Segunda Reunión del Equipo Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático (ENPCC2), el 24 de mayo, en la que participaron el Ministro del Ambiente Manuel Pulgar-Vidal, el vice ministro Gabriel Quijandría y funcionarios de la Dirección de Cambio Climático del MINAM, además de funcionarios de alto nivel del CEPLAN, y otros ministerios que conforman el Comité Directivo Ampliado del proyecto.

En este segundo momento de la Fase 2 del proyecto, el componente de investigación estuvo abocado a coordinar con la ONG Helvetas y Foro Nacional Internacional para desarrollar los estudios de análisis de instrumentos de políticas y condiciones habilitantes de las opciones de mitigación priorizadas. Como resultado, se generaron guías metodológicas para identificar, priorizar y desarrollar información relevante sobre las condiciones habilitantes.

En paralelo, el componente de articulación inició reuniones con actores clave para la vinculación de políticas y planes de desarrollo con las contribuciones sobre cambio climático, incorporando en el ENPCC2 a funcionarios del programa de adhesión a la OCDE-PCM, CEPLAN, Consejo Nacional de la Competitividad y Vice Ministerio de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales del Ministerio del Ambiente.

Finalmente, durante este momento del proyecto, la Dirección General de Cambio Climático del MINAM convocó a un taller a los equipos técnicos de proyectos y programas que contribuyen a afrontar el Cambio Climático en el Perú, el 6 de abril, con la finalidad de articular y alinear acciones. Seis días después, se creó la Iniciativa Gestión Clima, el 12 de abril, como una instancia en la que enmarcaría las acciones para implementar las NDCs y en la que está incluido el proyecto de apoyo a la gestión del cambio climático.

3 Instancia de concertación que agrupa a múltiples actores relevantes en Cambio Climático representantes de 5 grupos de interés como el sector público, privado-empresarial, academia, sociedad civil y cooperación internacional.

### 4.3 Momento 3: Estudios de condiciones habilitantes, cobeneficios y análisis de políticas de las NDCs seleccionadas / De julio a diciembre 2016

El tercer y último momento de esta Fase del proyecto estuvo enmarcado por la instalación del nuevo gobierno nacional, incluyendo presidente, congresistas, ministros y funcionarios, entre los cuales se encuentran el MINAM y los demás ministerios que conforman el Comité Directivo Ampliado del proyecto. A continuación, se presenta el cuadro de nuevas autoridades y funcionarios clave para el proyecto PlanCC.

**Tabla 3: Nuevos titulares de ministerios integrantes del Comité Directivo del Proyecto PlanCC**

Institución	Representante
Ministerio del Ambiente	Elsa Galarza
Ministerio de Relaciones Exteriores	Víctor Luna
Ministerio de Economía y Finanzas	Alfredo Thorne
Centro Nacional de Planeamiento Estratégico	Javier Abugattás
Ministerio de Agricultura y Riego	José Hernández
Ministerio de Energía y Minas	Gonzalo Tamayo
Ministerio de Transportes y Comunicaciones	Martín Vizcarra
Ministerio de la Producción	Bruno Giuffra

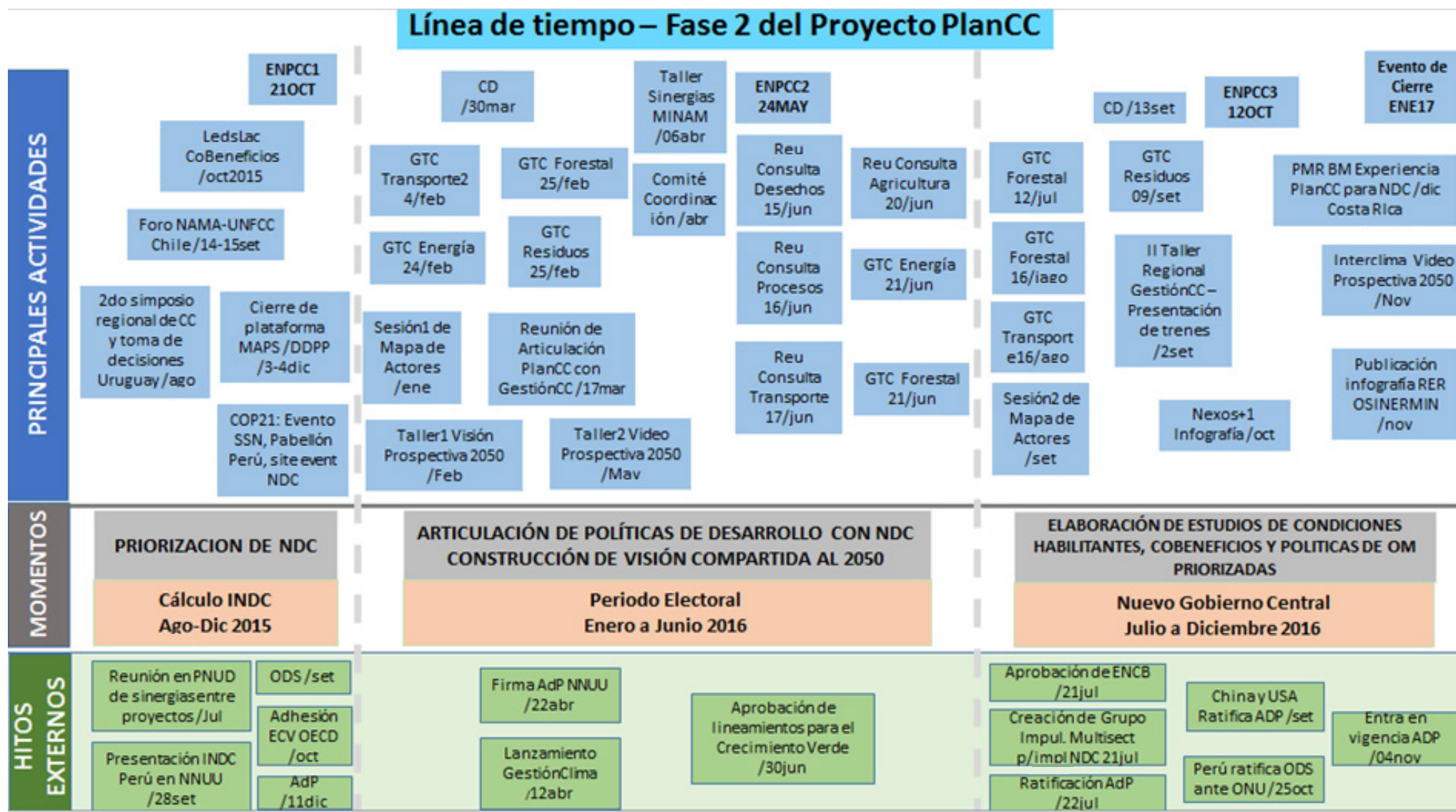
Los cambios en los ministerios también implicaron cambios en los representantes de cada institución ante el Comité Directivo del Proyecto. Algunos de estos cambios se dieron en la Dirección General de Desertificación, Recursos Hídricos y Cambio Climático, la cual ha sido asumida por la economista Rosa Morales, ex responsable de las negociaciones internacionales sobre cambio climático del MINAM, y por el Director Ejecutivo del Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR, John Leigh Vetter. Se generaron cambios también de representantes de instituciones relevantes para el proyecto, como el nuevo Coordinador Ejecutivo del Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático del Ministerio del Ambiente (MINAM), el economista César Calmet Delgado y el presidente del Directorio del Centro Nacional de Planificación Estratégica CEPLAN, Javier Abugattás.

En la tercera reunión del Equipo Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático (ENPCC3), llevada a cabo el 12 de octubre, se presentaron los resultados preliminares de Condiciones Habilitantes y Cobeneficios, coordinados y llevados a cabo por el componente de Investigación del proyecto PlanCC Fase 2. Así mismo, se presentaron una serie de infografías sobre las metodologías desarrolladas y los resultados obtenidos por los componentes del proyecto. En este evento participaron funcionarios del nuevo gobierno, entre ellos, la Directora General de Cambio Climático del MINAM, Rosa Morales.

Durante la realización de la Quinta versión del Interclima en la ciudad de Arequipa los días 2, 3 y 4 de noviembre del 2016, se presentó el Video de Prospectiva del Perú al 2050, elaborado por el componente de comunicación e incidencia del proyecto PlanCC. Además, en las presentaciones realizadas por la actual ministra, viceministro y directora de Cambio Climático del MINAM se hizo énfasis en la necesidad de articular las contribuciones climáticas NDC a los planes y políticas nacionales de desarrollo, coincidiendo con la estrategia planteada y trabajada por el componente de Articulación e Involucramiento del proyecto.

Finalmente, se elaboró la línea de tiempo del proyecto con las principales actividades realizadas durante la Fase 2.

Gráfico 4: Línea de tiempo de principales actividades de la Fase 2 del Proyecto PlanCC



## 5. INVOLUCRAMIENTO DE ACTORES

El segundo objetivo específico del proyecto en esta Fase ha sido involucrar y articular a actores relevantes para fomentar la apropiación de las opciones de mitigación de emisiones de GEI que estén dentro del ámbito de su competencia. Por ello, desde el inicio se tuvo claridad de que, además de la rigurosidad en la investigación de las opciones de mitigación priorizadas, se tendrían de delinear estrategias y técnicas que permitan asegurar el involucramiento de actores relevantes tanto para validar los resultados del proyecto, como para generar una masa crítica favorable para la implementación de la Contribución Climática.

Cumplir la Contribución Climática que el Perú asumió al ratificar el Acuerdo de París, requiere la implementación de un conjunto de acciones que involucren a diferentes actores, sectores y territorios del país. Hacerlo de manera articulada con otras iniciativas que están en marcha y que apuntan a objetivos similares podría ahorrar costos, fortalecer la institucionalidad existente y potenciar la participación de los actores claves para alcanzar las metas climáticas y de desarrollo del país.

Una muestra es el potencial de sinergia que puede existir entre las distintas iniciativas en marcha que contribuyen a implementar el Plan Nacional de Desarrollo. Algunas de estas iniciativas son las metas nacionales de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las recomendaciones que realiza la OCDE al Perú y las NDCs al 2030. Por ello, el componente de Articulación e Involucramiento de actores generó documentación y desarrolló una estrategia que tiene como objetivo de poder concebir estas contribuciones como rutas de trenes que en el camino llegan a juntarse con la misma finalidad de cumplir los objetivos de desarrollo del país. La idea fue conseguir puntos de encuentro y potenciar su capacidad para que contribuyan de manera conjunta para cumplir los objetivos. En la siguiente infografía se pueden observar las rutas y los puntos de encuentro entre la Contribución Climática, los ODS y las recomendaciones de la OCDE.

# Infografía: ¿Es posible articular la Contribución Climática con el Desarrollo Sostenible del Perú?

## ¿Es posible articular la Contribución Climática con el Desarrollo Sostenible del Perú?

Si es posible, siempre y cuando miremos el futuro y actuemos en forma coordinada.

Imaginemos que el Programa País de la OCDE y la Contribución Climática asumida por el Perú son las rutas alimentadoras de un sistema de transporte integrado, en el cual los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) son los trenes que nos conducen a la Estación "Perú moderno, equitativo y sostenible". Ya tenemos los trenes y la infraestructura necesaria, aprovechemos la oportunidad para actuar juntos.



### Recomendaciones de la organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico para el Programa País: Perú País OCDE al 2021

El primer diagnóstico del Perú realizado por la OCDE se enfoca en los desafíos de diversificación económica, reducción de la informalidad y mejora de la conectividad. La OCDE está realizando otros 14 estudios complementarios



### Objetivos para alcanzar el Desarrollo Sostenible al 2030

El Perú es signatario de este acuerdo internacional que incluye 17 objetivos y 169 metas. Desde el enfoque climático se han considerado solo 8 objetivos.

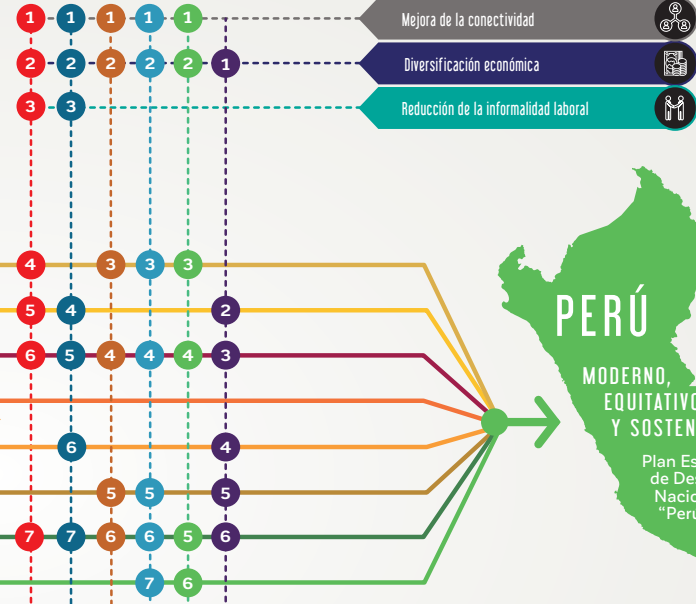
- 2. Reducir el hambre
- 7. Energía asequible y no contaminante
- 8. Trabajo decente y crecimiento económico
- 9. Industria, innovación e infraestructura
- 11. Ciudades y comunidades sostenibles
- 12. Producción y consumo responsables
- 13. Acción por el clima
- 15. Vida de ecosistemas terrestres



### Contribución Climática (NDC) al 2030 para reducir los gases de efecto invernadero

El Perú se ha comprometido a reducir el 30% de sus emisiones de gases de efecto invernadero

- Energía**: Impulso a energías renovables y eficiencia energética
- Transporte**: Mejora de la eficiencia energética y del sistema de transporte
- Agricultura**: Recuperación de suelos degradados y mejora la producción agrícola sostenible
- Procesos industriales**: Adición de insumos y sustitución de combustibles en la industria de cemento.
- Forestal**: Aumento del manejo forestal sostenible y reforestación
- Desechos**: Mejora en el tratamiento de rellenos sanitarios y agua residuales



- LA ENERGÍA ES UNO DE LOS ELEMENTOS ARTICULADORES DE MAYOR INTENSIDAD PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS.** Infiere en las acciones para lograr la diversificación productiva (1), facilita los procesos de reducción de la informalidad (2), y contribuye a la mejora de la conectividad. El mayor acceso a la energía en zonas rurales con tecnologías renovables contribuye a reducir el hambre (2) y (3), amplía las oportunidades laborales (3) y contribuye a los objetivos climáticos (7).
- EL TRANSPORTE ES EL GRAN ARTICULADOR DE LOS MERCADOS.** La mejora de la eficiencia energética del sistema de transporte terrestre ayuda a reducir los costos y el impacto en la salud (4). Un sistema organizado reduce el tiempo de las personas de llegar a su trabajo, mejorando su calidad de vida (2, 3, 4), contribuye a la construcción de ciudades más sostenibles (3) y (7). Suma a la diversidad y al crecimiento económico (1, 5).
- LA AGRICULTURA SOSTENIBLE ARTICULA LOS OBJETIVOS SOCIALES CON LOS ECONÓMICOS Y AMBIENTALES.** Mejora las prácticas agrícolas y ayuda a recuperar los suelos degradados (3). Contribuye a la reducción del hambre (2). Mejora las condiciones de empleo de una gran parte de la población del país (2) y (4). Protege la agrobiodiversidad y amplía las oportunidades económicas (1) y (5).
- LA INDUSTRIA RESPONSABLE ES UNO DE LOS MOTORES PARA SUPERAR LOS DESAFÍOS DE UN PERÚ MODERNO Y SOSTENIBLE.** Energía más eficiente en los procesos industriales reduce la contaminación e impactan positivamente en la salud de las personas (2) y (3). Genera empleos formales en la cadena de producción del cemento a través del uso de los residuos de la agricultura y la biomasa (1, 2). Innova para mejorar la industria ambientalmente responsable (4).
- EL SECTOR FORESTAL TIENE UN AMPLIO POTENCIAL PRODUCTIVO Y AMBIENTAL PARA EL PAÍS.** El manejo forestal y la reforestación contribuyen a la diversificación económica (1). Generan valor por la madera, productos y servicios no maderables (2) y (3). El bosque conserva la biodiversidad y los ecosistemas (3), y tiene el mayor potencial para cumplir el compromiso climático por su capacidad de captura de los gases de efecto invernadero (3).
- LOS DESECHOS TRATADOS MEJORAN LA SALUD Y EL AMBIENTE, Y SON UNA OPORTUNIDAD ECONÓMICA.** El manejo de los desechos es una condición necesaria para la sostenibilidad de las ciudades y comunidades (4). Es una oportunidad para aprovechar energía (2), así como la creación de empleos y puede reducir la informalidad (1) y (3). Asimismo, contribuye a la reducción del metano, uno de los GEI más contaminantes (3) y (6).

EL PROYECTO PLANCC ES DIRIGIDO POR:

Un Comité Directivo liderado por el Ministerio del Ambiente y conformado por el Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Transporte y Comunicaciones, Ministerio de Agricultura y Riego, Ministerio de Energía y Minas, Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de la Producción, Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.

CUENTA CON EL APOYO DE:



Documento en revisión (Setiembre 2016)



## 5.1 Estrategias de involucramiento

En general, el proyecto en esta segunda Fase llevó a cabo estrategias de incidencia, involucramiento, identidad y generación de compromisos en actores clave. Estas estrategias se desarrollaron dentro de cada componente del proyecto (1) Investigación y Gestión del Conocimiento, (2) Articulación e involucramiento de actores; y (3) Comunicaciones e Incidencia como componente transversal, todos orientados desde la dirección del equipo técnico.

Es así que todos los componentes mostraron las versiones preliminares de los resultados a su cargo, detallados en el gráfico 4, y a los participantes relevantes en las instancias estratégicas para el involucramiento de actores, las cuales fueron creadas en la Fase 1 del proyecto.

Con la finalidad de asegurar la participación de actores relevantes al Cambio Climático, desde la Fase 1 del proyecto se ha considerado para las reuniones del ENPCC, la convocatoria a actores de 5 grupos de interés determinados por el Ministerio del Ambiente en el proceso de consulta para la elaboración y cálculo de la Contribución Climática: sector público, sector privado-empresarial, academia, sociedad civil y cooperación internacional. Adicionalmente, se ha considerado relevante el enfoque de género, así como la participación de jóvenes y comunidades indígenas y nativas.

De esta manera, durante la implementación de esta Fase 2, se ha logrado la participación de 317 ciudadanos de los 5 grupos de interés explicados en el párrafo precedente.

## 5.2 Mapa de actores

La implementación del proyecto PlanCC en sus Fases 1 y 2 contempló desarrollar una serie de estrategias de involucramiento de actores multisectoriales y multinivel, generando la necesidad de utilizar una herramienta que structure y organice estratégicamente a los actores; por ello, se utilizó de manera permanente la herramienta de mapa de actores.

En la Fase 2 del proyecto, se desarrollaron dos mapas de actores con la finalidad de identificar y analizar los roles de actores relevantes que participan de manera directa e indirecta en el proyecto y en los temas que éste aborda. El primero de ellos, desarrollado en diciembre del 2015, permitió analizar a los actores que participaron en la Primera Reunión Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático (ENPCC1). La finalidad fue poder determinar la convocatoria de actores clave en los Grupos Técnicos Consultivos (GTC), desarrollados por los componentes del proyecto durante el año 2016.

El segundo mapa de actores se realizó en agosto del año 2016, luego de la elección del presidente y congresistas, además de la designación de ministros del nuevo Gobierno Nacional. Este permitió convocar estratégicamente a nuevos actores a la Tercera Reunión Nacional de Prospectiva ante el Cambio Climático (ENPCC3) con la finalidad de mostrar los resultados obtenidos en esta Fase del proyecto y a la vez generar contribuciones de acuerdo a los roles que tienen los actores estratégicos en los temas de mitigación.

Para desarrollar esta herramienta, el equipo técnico del proyecto PlanCC adoptó la organización de los actores en **5 grupos de interés** de acuerdo a los temas de mitigación abordados por el proyecto en esta Fase.

Grupos de interés:

- » **Público:** Políticos, funcionarios y especialistas que forman parte del Gobierno en sus distintos niveles
- » **Privado:** Empresarios, emprendedores y gremios de actividades de privados y/o productivos
- » **Academia:** Investigadores independientes, consultores y/o instituciones que agrupan profesionales de investigación
- » **Sociedad Civil:** Organizaciones no gubernamentales y agrupaciones de ciudadanos
- » **Cooperación Internacional:** Instituciones de la banca multilateral y agencias cooperantes.

Haber realizado este ejercicio de análisis de actores clave de manera periódica permitió al equipo técnico del proyecto PlanCC:

- » **Mejorar la gobernanza del proyecto** considerando el contexto político, económico, ambiental y social en el que se implementa el proyecto, a nivel nacional e internacional, previendo nuevos actores y situaciones que debemos considerar para implementar el proyecto.
- » **Identificar y convocar estratégicamente actores** que influyen o podrían influenciar directamente en el proyecto y en la implementación de las Contribuciones Climáticas (NDCs).
- » **Afinar e implementar estrategias y resultados** en los componentes del proyecto para responder adecuadamente a las expectativas de nuevos actores clave con respecto a los resultados programados, en un contexto de cambio de gobierno nacional.

Una descripción más detallada del mapa de actores y la metodología usada para su desarrollo se presenta en el anexo 1.

## 6. CONCLUSIONES

Durante la implementación de la Fase 2 del proyecto PlanCC, el equipo técnico ha mantenido reuniones permanentes (semanales) de coordinación y reflexión sobre los avances, riesgos y oportunidades presentadas de acuerdo a la coyuntura nacional e internacional, y a la vez sobre el legado y lecciones aprendidas que deja esta Fase del proyecto.

### 6.1 El legado

Como resultado de la implementación de esta Fase, se ha considerado como legado lo siguiente:

- » **Visión compartida del Perú al 2050 como país desarrollado sosteniblemente**, con una herramienta comunicacional en formato de video que contempla los acuerdos asumidos a nivel internacional y visiones de planes de desarrollo. Este video, fue desarrollado participativamente desde su concepción, además de ser mostrado en versión preliminar en la segunda reunión del ENPCC y, posteriormente, puesto a consideración ante los integrantes del Comité Directivo Ampliado.
- » **Información estratégica de análisis de instrumentos de política, condiciones habilitantes y cobeneficios** sobre 20 opciones de mitigación que forman parte de la NDC para facilitar la toma de decisiones de actores clave en diferentes sectores y ámbitos.
- » **Mecanismos de consulta y reflexión consolidados (ENPCC, GTC, CD)** con una base de datos y capital humano sensibilizado para la implementación de la NDC.
- » **Metodologías de cálculo y análisis para identificar y profundizar en condiciones habilitantes y cobeneficios** de la NDC. Esta metodología y las herramientas creadas y validadas pueden ser utilizadas o ser tomadas como referentes para su replicabilidad en otras opciones de mitigación que todavía no han sido evaluadas.
- » **Metodología para el involucramiento de actores**, a través de esta herramienta de mapas de actores se logró incidir estratégicamente en actores relevantes para la implementación del proyecto. Además puede ser utilizada para la organización e implementación de las NDCs.
- » **Piezas comunicacionales (infografías) e información organizada** del proceso y resultados de forma simple y comunicacionalmente amigable para un público interesado en tomar decisiones basado en información confiable pero de rápida comprensión.
- » **Masa crítica informada y sensibilizada** sobre Cambio Climático, Mitigación y las NDCs articuladas a las políticas públicas nacionales para el desarrollo sostenible construidas en cada uno de los espacios creados para la retroalimentación de los resultados del proyecto y con el interés de apoyar iniciativas y acciones que conlleven a cumplir con la NDC.

### 6.2 Lecciones Aprendidas

Luego de la descripción y análisis del proceso de implementación de la Fase 2 del proyecto PlanCC, se han identificado algunas lecciones aprendidas relevantes, las cuales se consideran estratégicas, replicables y escalables. Además, son presentadas a manera de recomendaciones que podrían ser tomadas en cuenta al momento de implementar procesos similares.

Tal como se planteó en el documento de proceso de la Fase de apoyo a la iNDC, mantenemos la pregunta que subyace a todo el proceso de investigación y análisis de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDCs):

***¿Cómo superar las dificultades que tienen los tomadores de decisión y las personas en general, para poder procesar y responder efectivamente a la información y a los procesos relacionados a transformaciones sociales complejas y de largo plazo como las referidas al tema de cambio climático?***

*(Center for Research on Environmental Decisions, 2009)*

Para un mejor entendimiento de lecciones identificadas durante el proceso, éstas han sido organizadas en 3 categorías: Política-Estratégica, Técnica-Metodológica y Proceso:

**Política-estratégica:**

- » **Incorporar activamente a actores relevantes en las instancias de reflexión y retroalimentación, facilita y valida los resultados del proyecto.**

En esta Fase del proyecto se han incorporado en las agendas de los ENPCC espacios para la difusión de avances en la temática de Cambio Climático dirigidos a actores del sector públicos, quienes además han participado como comentaristas en diferentes paneles ante la presentación de resultados del proyecto.

Esta estrategia permitió validar instancias como las sesiones de mapa de actores y los ENPCC. De esta manera se refleja el interés de diversos actores por participar en las siguientes reuniones y la receptividad de los productos generados en cada uno de los componentes del proyecto (infografía de vinculación entre Cambio Climático y políticas de desarrollo, video del Perú Sostenible al 2050, y metodologías y resultados de investigación de opciones de mitigación).

- » **Desarrollar análisis permanente ante escenarios inciertos como una campaña electoral con cambio de autoridades y funcionarios (líneas de tiempo de prospectiva), permite identificar riesgos y posibles aliados para desarrollar estrategias que incidan en las agendas de los partidos políticos y estar preparados para la transición de gobiernos.**

En el mes de noviembre del año 2015, en una de las reuniones semanales del proyecto, se analizó el contexto en el que se implementaría el proyecto durante el año 2016. Para ello se consideraron los resultados que deberíamos obtener como proyecto versus el escenario de una campaña electoral presidencial y congresal, para lo cual se elaboró una línea de tiempo prospectiva.

Esta primera reflexión de coyuntura, llevó a dar un espacio permanente de análisis de contexto, riesgos y aliados durante las reuniones semanales del año 2016. Así mismo, actualizar la información de cambios y designaciones de autoridades y funcionarios públicos sirvió para convocarlos a las reuniones del ENPCC3 y GTC, para así generar contribuciones que ayuden a la implementación de las NDCs.

Cabe señalar que el contexto político de entonces, como la campaña presidencial, generó incertidumbre en el Proyecto PlanCC respecto a las acciones y operatividad en el tema de Cambio Climático durante el primer semestre del año 2016. No obstante, cabe señalar que, contrariamente a lo esperado, el contexto se tornó positivo, pues la gestión saliente del MINAM aprobó una serie de normas de arreglos institucionales que consolidaron el marco de institucional para implementar la Contribución Climática.

- » **Articular expectativas, sueños, contribuciones, planes y programas de sostenibilidad y desarrollo en una herramienta comunicacional, como un video, que genera una visión compartida entre los actores clave y ciudadanos involucrados en Cambio Climático y otros temas afines al desarrollo de un país.**

Como parte del proyecto se produjo un video que, desde el inicio, fue elaborado de manera participativa con aliados en el tema de cambio climático. Posteriormente fue puesto a disposición del anterior ministro y viceministro del ministerio del ambiente, de representantes del comité directivo y de actores de los 5 grupos de interés convocados en la segunda reunión del ENPCC.

Finalmente, el video fue presentado en la quinta versión de Interclima, en la ciudad de Arequipa, y en el taller de capacitación del Plan Nacional de Adaptación dirigido a funcionarios regionales, ambos eventos liderados por el MINAM. A la vez, en la primera semana del mes de diciembre, el video fue lanzado a través de las redes sociales, generando gran aceptación entre ONGs e instituciones comprometidas con el Cambio Climático.

**Técnica-metodológica:**

- » **“Adelantarnos” a analizar opciones de mitigación y validar metodologías permite generar insumos para la discusión y toma de decisiones en un contexto de cambio de gobierno.**

Al recibir el mandato del Comité Directivo Ampliado para la implementación de la Fase 2 del proyecto, momento en el que ya se contaba con la experiencia de un equipo de investigación en la Fase 1 que brindaba insumos para las opciones de mitigación presentadas en la Contribución Nacional, convocamos a expertos y decisores políticos a discutir sobre los escenarios, barreras y soluciones que se requerirían para implementar las opciones de mitigación priorizadas en el proyecto.

Los espacios como los GTC y reuniones bilaterales permitieron al componente de investigación recibir aportes no solo sobre la metodología, sino nueva información estratégica para analizar las condiciones habilitantes y cobeneficios que, al finalizar esta Fase, formarán parte del legado del proyecto.

- » **La Técnica de Mapeo de Actores permite orientar estrategias y acciones en procesos dinámicos y cambiantes en las que participan actores multisectoriales.**

Se reitera esta lección aprendida desde su aplicación en la Fase 1 del proyecto. La técnica del mapeo de actores ha permitido no solo orientar estrategias y acciones en la implementación del proyecto en esta Fase, sino también ha permitido contar con una lista de actores relevantes con roles definidos que permitan la implementación de la Contribución Climática.

En resumen, tan importante es la planificación y desarrollo de actividades en un proyecto, como el análisis de los actores claves tomadores de decisiones, ejecutores y financiadores.

**Proceso**

- » **Vincular a actores de diferentes sectores del Gobierno y de los grupos de interés con el proyecto permite la continuidad de las contribuciones y acciones del Gobierno Peruano.**

Haber contemplado el contexto en el que se implementaría esta Fase 2 del proyecto y el haber desarrollado una estrategia de involucramiento de actores permitió que la transición hacia un nuevo gobierno nacional mantenga las contribuciones asumidas para así incidir rápidamente en los actores aliados y actores nuevos que forman parte del actual gobierno nacional. Tal es el caso de los representantes del Comité Directivo Ampliado que continúan en sus cargos de funcionarios: CEPLAN, Ministerio de Transporte y Comunicación, y Ministerio de Energía y Minas.

## ANEXO 1 : MAPA DE ACTORES DEL PROYECTO PLANCC FASE 2

### 1. Introducción

El presente anexo describe el desarrollo del Mapa de Actores N°02<sup>4</sup> del Proyecto Planificación ante el Cambio Climático (PlanCC) Fase 2. Su finalidad es identificar y analizar los roles de actores relevantes que participan de manera directa e indirecta en el proyecto y en los temas que éste aborda con la finalidad de desarrollar estrategias y acciones de involucramiento e incidencia en esta última etapa de la Fase 2.

Siendo una técnica de análisis de actores utilizada desde la Fase 1 del proyecto, en esta ocasión la prioridad ha sido definir estrategias que permitan generar impacto e incidencia en actores tomadores de decisiones para la futura implementación de las opciones de mitigación analizadas durante la Fase 2 del proyecto.

El mapa de actores que se describe en los capítulos siguientes nos muestra los tipos de actores y sus roles a considerar para su involucramiento en el proyecto PlanCC y en el tema de Cambio Climático en general. Este mapa de actores N°02 llevado a cabo en el mes de agosto del año 2016, permitió orientar la convocatoria de actores estratégicos para la tercera reunión del equipo técnico de prospectiva ante el Cambio Climático ENPCC3, realizado en el mes de octubre, en el que se presentaron los resultados preliminares de la Fase 2 del proyecto. Dentro de los actores participantes estuvieron la recientemente nombrada directora general de cambio climático del MINAM, representantes de la academia, entre otros.

Finalmente, cabe señalar que el Mapa de Actores es una “fotografía” del momento en la que se desarrolla la técnica, lo cual debe considerarse al momento de su lectura.

### 2 Marco conceptual y metodología del mapeo de actores en el Proyecto PlanCC

#### **La gestión del conocimiento, técnicas y herramientas utilizadas**

La gestión del conocimiento a través de la sistematización del proceso, experiencias y lecciones aprendidas viene siendo implementada desde la Fase 1 del Proyecto PlanCC con técnicas y herramientas como el mapa de actores y el diseño de líneas de tiempo del proceso, los cuales han facilitado la reflexión y acción estratégica permanentemente. Es a finales de la implementación de la Fase 1 del proyecto que se construye un primer mapa de actores como parte del desarrollo del componente de Gestión del Conocimiento y que luego, en la Fase COP20/NDC, se institucionaliza su uso y se construye un modelo adaptado de aplicación y presentación que orienta estratégica y participativamente las acciones del proyecto para alcanzar los logros esperados (Santandreu, 2013).

En la Fase 2 del proyecto, el formato de mapeo de actores ha evolucionado incorporando el rol que cumplen los actores clave identificados y/o involucrados. Es por ello que pasamos del formato de esferas, en las que se identificaban a los actores relevantes relacionados con el proyecto, a un formato que incluye el tipo de rol que tienen los actores no solo con el proyecto, sino con las áreas temáticas en las que organizan las NDCs. Este formato ha sido adecuado por el consultor responsable de implementar y articular la gestión del conocimiento en el proyecto.

#### **La gestión del conocimiento orientada al aprendizaje**

El proyecto PlanCC tiene como enfoque la gestión del conocimiento orientada al aprendizaje; además, parte de los componentes internos del proyecto que permiten construir, en forma interdisciplinaria, aprendizajes significativos

<sup>4</sup> Este documento se indica el Mapa de actores final a agosto 2016. Previamente, se desarrolló un primer Mapa de actores a Enero 2016.

para el cambio como parte de un proceso colaborativo, continuo y sistemático de recopilación, procesamiento y análisis crítico de la información y del conocimiento. De esta manera se promueve un diálogo a través de las fronteras que existen entre los distintos actores y sistemas de conocimiento.

### ***La Articulación e Involucramiento de Actores***

La articulación e involucramiento de actores clave en esta segunda Fase del proyecto PlanCC constituye una estrategia permanente que utiliza como herramienta clave el mapeo de actores. La finalidad es lograr y optimizar la participación de los tomadores de decisión en los distintos niveles del gobierno y de la sociedad civil para así desarrollar y difundir los estudios e instrumentos de políticas públicas del proyecto.

De esta manera, en la Fase 2 del proyecto PlanCC, la técnica de mapeo de actores se ha aplicado y actualizado constantemente como parte de las acciones del componente de Articulación e Involucramiento de actores.

### ***El Mapeo de Actores***

La técnica del Mapeo de Actores es utilizada para identificar y priorizar actores clave, generar estrategias y acciones para incidir y vincularlos al proyecto. La finalidad es involucrar a los actores y promover el consenso alrededor de las propuestas que surjan; de esta manera se garantiza su participación como tomadores de decisión, como expertos investigadores o como ejecutores que implementarán las acciones propuestas a nivel gubernamental, privado, académico, sociedad civil y cooperación internacional.

El mapeo de actores permite identificar en una lista a aquellos participantes clave vinculados al proyecto, además posibilita organizarlos en función a las categorías más adecuadas (sector público, privado, academia, sociedad civil y cooperación internacional) y al tipo de relación que esperamos tener y fortalecer. También permite que el equipo ejecutor del proyecto enfoque sus acciones para lograr la mayor efectividad e incidencia en sus productos.

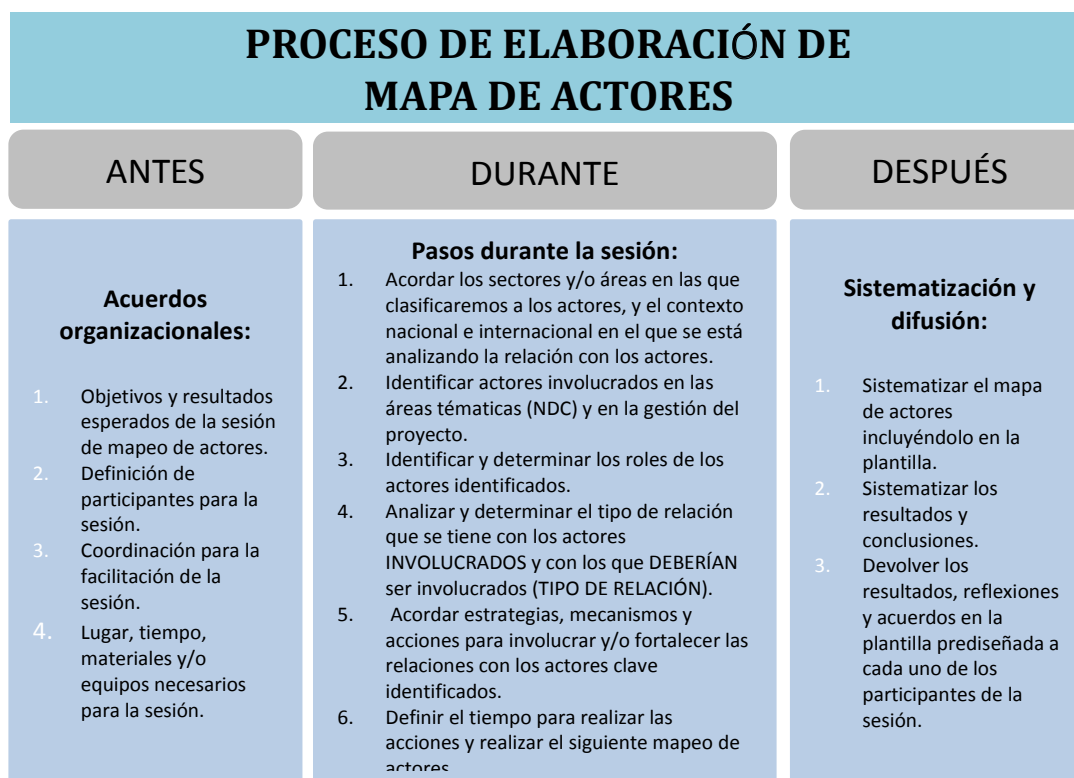
Es importante destacar que la herramienta de mapa de actores es considerada como una fotografía de un momento particular en un determinado proceso, el cual es una realidad dinámica y cambiante. La utilidad del mapa de actores radica en reflexionar y acordar acciones estratégicas que mejoren la ejecución del proyecto involucrando a actores clave para la identidad y apropiación del mismo.

### ***Metodología aplicada y validada por el proyecto***

Desde la Fase 1, el proyecto PlanCC cuenta con un documento orientador del sistema de gestión del conocimiento, el cual ha permitido la aplicación de la técnica del mapeo de actores de manera periódica en los últimos 2 años, siendo esta técnica adaptada por el sistematizador del proyecto y validada por el equipo técnico, creando así un modelo de aplicación propio con pasos pre establecidos.

En el siguiente gráfico, se muestran los 3 momentos en los que se organiza el desarrollo de la sesión de mapeo de actores: (1) Antes de la sesión: Identificación y análisis, preparación de los objetivos, resultados esperados, convocatoria a los participantes y logística, (2) Durante la sesión: Tiempo de duración y sub pasos. (3) Al finalizar la sesión: Sistematización de la información, difusión de los resultados a los participantes para su validación y consideración de las estrategias, y acciones que son monitoreadas semanalmente en las reuniones de la coordinación técnica.

Gráfico 5: Proceso de elaboración de mapa de actores



Fuente: Proyecto PlanCC Fase 2

**Matriz de presentación de los resultados del mapeo de actores.**

Luego de la sesión de elaboración de un mapa de actores, el sistematizador procede a completar (tal como se explica en el formato precedente) la matriz y elabora cuadros comparativos de los resultados obtenidos. Además, incluye el contexto nacional e internacional, acuerdos y/o reflexiones de la situación de actores clave analizados en las áreas temáticas, sectores y roles.

A continuación, se presenta el formato de matriz del mapa de actores que se desarrolló en la sesión de identificación y análisis, conteniendo título, fecha de la sesión y subtítulos considerados que servirán para el análisis y conclusiones.



Tabla 4 Formato de Matriz de Mapa de Actores

Título: ..... Fecha: .....

AREAS TEMÁTICAS	SECTOR (Público, privado, academia, sociedad civil y cooperación internacional)	ACTOR	INSTITUCION	TIPO DE RELACIÓN ACTUAL (Ninguna, Ocasional, permanente)
Forestal				
Energía				
Transporte				
Residuos				
General /otros				

A continuación se explica las nomenclaturas utilizadas en el formato:

**Áreas Temáticas:** Son aquellos sectores determinados por el IPCC, la Fase 1 del proyecto PlanCC, así como en el proceso de cálculo de las Contribuciones Climáticas del Perú para organizar las opciones de mitigación que son motivo de estudio del proyecto PlanCC. En el caso de “general/otros” se consideran a actores en su mayoría políticos y expertos en Cambio Climático.

**Sector:** Es la forma de organización en la que se categoriza a los actores de acuerdo a sus funciones y al tipo de institución a la que pertenecen. En el caso del sector “público” consideramos a políticos, funcionarios y especialistas que forman parte del Gobierno. En el sector privado están considerados los empresarios, emprendedores y gremios de actividades de privados y/o productivos. En el de la academia, consideramos a investigadores independientes, consultores y/o instituciones que agrupan profesionales de investigación. En el de sociedad civil están consideradas las organizaciones no gubernamentales y las agrupaciones de ciudadanas y ciudadanos. Finalmente, en el de “cooperación internacional” están consideradas las instituciones de la banca multilateral y agencias cooperantes que financian proyectos relacionados a Cambio Climático y/o las áreas temáticas estudiadas por el proyecto.

**Actor /Institución:** Son las personas que por su cargo, posición política o conocimiento son consideradas clave a ser involucradas y/o tomadas en cuenta en el proceso de elaboración de los estudios y consultas del proyecto.

**Tipo de relación actual:** Es la forma en la que el proyecto se ha relacionado con el actor identificado: el tipo de relación permanente se refiere a actores aliados al proyecto y motivados por el tema. El de tipo ocasional con las relaciones basadas en el intercambio de información y/o participación en eventos convocados por el proyecto. Finalmente, cuando se hace referencia al tipo de relación ninguna es cuando no se ha tenido comunicación alguna con un actor que consideramos relevante para el proyecto y/o tema.

### 3. Procesos y resultados del mapeo de actores N° 2 del proyecto PlanCC Fase 2

Durante la implementación de la Fase 2 del proyecto PlanCC, el equipo técnico inició reuniones semanales de coordinación con los responsables de los componentes y consultores, tal como lo viene realizando desde la Fase 1 del proyecto. Estas reuniones tienen como finalidad planificar la implementación de las acciones consideradas en el documento de planificación del proyecto, además de coordinar y monitorear estrategias y acciones que ameritan la articulación entre los responsables de los componentes del proyecto.

El resultado del mapeo de actores 1 fue considerado para realizar la convocatoria del ENPCC<sup>5</sup> y el actual mapeo de actores N°2 ha sido considerado para la convocatoria del ENPCC3 que se llevó a cabo el día 06 de octubre del año 2016.

5 El ENPCC es un grupo multi-sectorial que cumple el rol de guiar el proceso, discute el enfoque, valida y asegura la legitimidad de los resultados obtenidos.

El martes 23 de agosto del año 2016, se realizó la sesión de análisis de actores contando con la presencia de todo el equipo técnico del proyecto PlanCC y del Asesor del MINAM, Carlos Loret de Mola<sup>6</sup>, con los que reflexionamos sobre:

- » ¿Cómo continuar promoviendo el tema de cambio climático y específicamente el cumplimiento de la contribución climática en mitigación en el Perú y en el mundo? Asimismo, ¿En qué actores clave debemos enfocar nuestros esfuerzos, a quién y cómo difundimos los resultados de la Fase 2?
- » Cómo continuar articulando acciones con el MINAM dada la percepción de que la nueva gestión en el Ministerio del Ambiente, liderada por la actual ministra Elsa Galarza, se enfocará en la temática del crecimiento verde.
- » Quiénes serían los actores estratégicos líderes de opinión en el país que pueden difundir y posicionar los resultados del proyecto.
- » El contexto internacional y nacional, en cuanto a acuerdos y mandatos oficiales tales como: la ratificación del Acuerdo de París por parte del gobierno peruano ante las Naciones Unidas en abril del 2016; en julio del 2016, la aprobación de la Estrategia Nacional de Bosques y Cambio Climático, la ratificación del acuerdo y las Contribuciones Climáticas a nivel nacional, y la creación del Grupo Técnico Multisectorial (GTM) para la implementación de las mismas frente al cambio climático.

### **Resultado del mapeo de actores N°2 Fase 2 PlanCC**

Luego de las reflexiones presentadas en el capítulo 4 del presente documento, se dio inicio a la **identificación de actores clave** de acuerdo a las áreas temáticas (NDC), los cinco sectores a los que pertenecen, el rol o roles que tienen y el tipo de relación<sup>7</sup> que tienen actualmente con el equipo técnico del proyecto (se adjunta Anexo 1 con la matriz de actores clave identificados).

Cabe precisar que la identificación de actores clave desde la Fase 1 del proyecto a la fecha se ha desarrollado de forma dinámica y participativa, a través de invitaciones a actores relevantes para las sesiones de reflexión y también en espacios de consulta de expertos (GTC), reuniones del ENPCC, comité directivo (CD), entre otros espacios de interrelación con el equipo técnico del proyecto.

### **Resultados generales:**

A continuación se presentan los actores según las áreas temáticas y los sectores a los que pertenecen.

**Tabla 5: Cuadro estadístico de actores, según sectores**

	PÚBLICO	PRIVADO	ACADEMIA	SOCIEDAD CIVIL	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	TOTAL
<b>FORESTAL</b>	6	5	3		2	<b>16</b>
<b>ENERGIA</b>	2	6	4	2	1	<b>15</b>
<b>TRANSPORTE</b>	4	3	3	2		<b>12</b>
<b>RESIDUOS</b>	4	1	3		1	<b>9</b>
<b>GENERAL</b>	10	1	4	3	1	<b>19</b>
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>71</b>

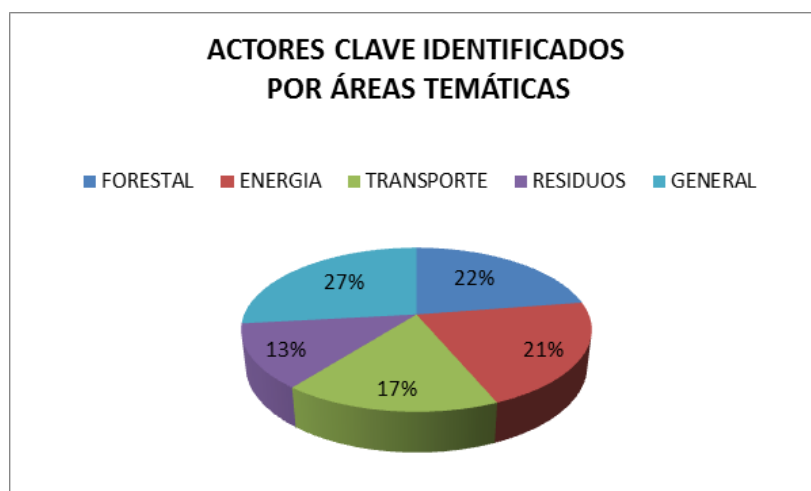
Fuente: Proyecto PlanCC Fase 2

<sup>6</sup> Al momento de realizar esta sesión de mapeo de actores, se estaba dando el cambio de Director General de Cambio Climático del MINAM.

<sup>7</sup> En el capítulo 2.5. se describe en detalle los tipos de sectores, roles y tipos de relación de actores con el proyecto.

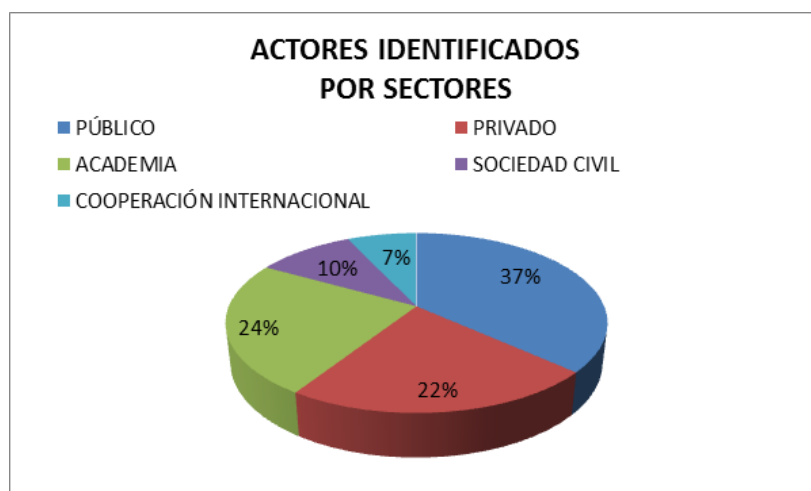
### Resultados específicos

**Por áreas temáticas:** Se han identificado 71 actores relevantes, de los cuales 16 pertenecen al área Forestal, 15 en energía, 12 en transporte, 09 en residuos y 19 en gestión del proyecto.



Fuente: Proyecto PlanCC Fase 2

**Por sectores:** Del total de actores, 26 son del sector público, 16 del sector privado, 17 de la academia, 6 de la sociedad civil y 5 de cooperación internacional.



Fuente: Proyecto PlanCC Fase 2

**Por tipo de relación:** 47 actores mantienen una relación basada en la información y/o participación en eventos a los que han sido convocados, 20 actores tienen una relación fuerte de aliados del proyecto y 03 actores identificados como relevantes no tienen una relación con el proyecto, entre ellos se encuentra la actual Ministra del Ministerio del Ambiente, Elsa Galarza.

## 4. Conclusiones del mapeo de actores

Realizar este ejercicio de análisis de actores clave, de manera periódica, permite al equipo técnico del proyecto PlanCC:

- » **Orientar estratégicamente la continuidad del proyecto en un contexto de elecciones y transferencia de gobierno permite involucrar actores clave en un nuevo escenario político.**

Durante el año 2016, las acciones del proyecto estuvieron marcadas por las expectativas de la campaña electoral presidencial y legislativa, la elección presidencial y congresal, la comisión de transferencia,

el cambio del nuevo gobierno y los cambios de funcionarios públicos, desde la ministra, viceministros y recientemente (en el mes de setiembre) de los directores generales. **Esta situación ha sido tomada en cuenta para las convocatorias a la reunión del ENPCC2 y los Grupos Técnicos de Consulta (GTC), tanto en fechas, agendas y en los actores a ser convocados** que permitieron, por un lado, no alterar la dinámica del proyecto y, por el otro, incorporar las prioridades del nuevo gobierno con la finalidad de asegurar la relevancia de los “productos” con posibles nuevos tomadores de decisión.

- » **Mejorar la gobernanza del proyecto** considerando el contexto político, económico, ambiental y social en el que se implementa el proyecto, a nivel nacional e internacional, **previando nuevos actores y situaciones que debemos considerar para implementar el proyecto.**
- » **Identificar y convocar estratégicamente actores que influyen o podrían influenciar** directamente en el proyecto y en la implementación de las NDCs.
- » **Afinar e implementar estrategias y productos en los componentes del proyecto** para responder adecuadamente a las **expectativas de nuevos actores clave** con respecto a los resultados programados, en un contexto de cambio de gobierno nacional.
- » **Adecuar la técnica del mapeo de actores** para los estudios de Condiciones Habilitantes llevados a cabo **por el Componente de Investigación y Gestión del Conocimiento.**
- » **Priorizar actividades** que generen y visibilicen el involucramiento, identidad y compromiso de los actores clave frente al proyecto, generando alianzas de acuerdo a los roles identificados. Esta acción se implementa mayormente en las reuniones de los Grupos Técnicos Consultivos, **donde contactan a actores para conseguir posteriormente información u orientaciones** al equipo técnico del proyecto, especialmente al componente de investigación y articulación.
- » **Identificar lecciones aprendidas** durante el proceso de implementación del proyecto y ser socializadas **en las reuniones semanales**, en las que se sistematiza la información para los documentos comprometidos por el proyecto. La identificación de lecciones aprendidas contribuye e impacta a proyectos similares que articula el MINAM o que tratan la temática del Cambio Climático. Un caso específico, ha sido la coordinación permanente con el proyecto de Apoyo a la Gestión del Cambio Climático sobre los resultados alcanzados y la necesidad de sincronizar y realizar acciones que no dupliquen esfuerzos ni recursos.
- » **Priorizar nuestras acciones en la última etapa de la Fase 2 del proyecto para lograr el impacto previsto en los nuevos actores, sobre todo a nivel político y gubernamental.**
- » Evolucionar a un **nuevo formato de identificación de actores clave permite ampliar el panorama de actuación y proyectiva de los actores identificados.**

## 7.5 Matriz de Mapa de Actores N°02 del proyecto PlanCC Fase 2

Descripción:

- » 0: ninguna relación
- » 1: relación débil
- » 2: relación estrecha

Tabla 6 Matriz de Mapa de Actores N°2 del Proyecto PlanCC

N°	Área Temática	Sector	Nuevos Actores	Institución	Relación actual
1	FORESTAL	Público	Roxana Orrego	SERFOR	2
2	FORESTAL	Privado	Dante Jara	COFIDE	1
3	FORESTAL	Cooperación	Javier Arce	Pro- ambiente GIZ	2
4	FORESTAL	Público	Miluska Vucetidi	SERFOR	1
5	FORESTAL	Público	Jessica Moscoso	CITE Madera	1
6	FORESTAL	Privado	Erick Fisher	ADEX	1
7	FORESTAL	Público	César Fourment	Alto Comisionado de la tala ilegal	1
8	FORESTAL	Público	Fabiola Muñoz	SERFOR	1
9	FORESTAL	Cooperación	Hector Cisneros	FAO	1
10	FORESTAL	Privado	Enrique Toledo	Reforesta Perú	1
11	FORESTAL	Privado	Felipe Koecklin	RAMSA	1
12	FORESTAL	Privado	Martín Fariñas	LXG Capital	1
13	FORESTAL	Público	Enrique Díaz /Carlos Ginocchio	Agrobanco	1
14	FORESTAL	academia	Gustavo Solano	Consultor	2
15	FORESTAL	academia	Luis Limachi	Consultor	2
16	FORESTAL	academia	Luis Gonzáles	TNC	1
17	ENERGÍA	Privado	Gerson Silva / Luis Flores	Enel Green Power	1
18	ENERGÍA	Privado	Juan Coronado	Auster Energía	1
19	ENERGÍA	Privado	Brendan Oviedo	Estudio Leguía	1
20	ENERGÍA	Privado	César Butrón	COES	1
21	ENERGÍA	Privado	John Hartley	SNI	1

N°	Área Temática	Sector	Nuevos Actores	Institución	Relación actual
22	ENERGÍA	academia	Pedro Gamio	Consultor	2
23	ENERGÍA	Público	Jaime Mendoza	Osinermin	1
24	ENERGÍA	Sociedad Civil	** Soluciones prácticas /Proyecto energía alternativa		1
25	ENERGÍA	academia	Alfredo Dammert		1
26	ENERGÍA	Público	Daniella Rough	MINEM	2
27	ENERGÍA	Sociedad Civil	Alfredo Novoa	APEGER	1
28	ENERGÍA	academia	Daniel Hokama		1
29	ENERGÍA	Cooperación	Manuel Espinoza	SNV	2
30	ENERGÍA	academia	Jorge Aguinaga, Jorge Meza, José Aguilar, Freddy Apaza	CENERGIA	2
31	ENERGÍA	Privado	Juan Inchaustegui		1
32	TRANSPORTE	público	David Hernández	PROTRANSPORTE	1
33	TRANSPORTE	público	Ellioth Tarazona Álvarez	AAP	1
34	TRANSPORTE	público	César Jiménez	AATE - MTC	1
35	TRANSPORTE	academia	Fernando Jiménez	PUCP	2
36	TRANSPORTE	academia	Humberto Valenzuela	DGTT - MTC (Consultor)	1
37	TRANSPORTE	sociedad civil	Helliot Lévano	TRANSITEMOS	2
38	TRANSPORTE	sociedad civil	Jorge Vega	TRANSITEMOS	2
39	TRANSPORTE	academia	Gustavo Guerra García	Consultor	1
40	TRANSPORTE	público	Luis Tagle	MVCS	1
41	TRANSPORTE	privado	Peter Davis	AAP	2
42	TRANSPORTE	privado	Edgar Ramirez	Urbanito	1
43	TRANSPORTE	privado	** MODASA	Metropolitano	0

N°	Área Temática	Sector	Nuevos Actores	Institución	Relación actual
44	RESIDUOS	público	Marco Tinoco y Javier Hernandez	DGCA MINAM	1
45	RESIDUOS	privado	Flor Álvarez	PETRAMÁS	1
46	RESIDUOS	academia	Dulia Araoz	IPES	2
47	RESIDUOS	cooperación	Juan Carlos Vásquez	Proyecto JIICA-BID	1
48	RESIDUOS	público	Yanitza Herrera	Defensoría	1
49	RESIDUOS	público	Marco Alegre	MINAM	0
50	RESIDUOS	público	Maria Luisa egúsquiza	OEFA	1
51	RESIDUOS	academia	Juan Narciso	Consultor	2
52	RESIDUOS	academia	Oscar Espinoza	Consultor	2
53	GENERAL	sociedad civil	Equipo GestiónCC	Libélula, Instituto para el Cambio Global	2
54	GENERAL	público	Gustavo Suárez de Freitas	PNCB - MINAM	1
55	GENERAL	cooperación	Representante de COSUDE	COSUDE	1
56	GENERAL	academia	Andrea Rudnick	Maps - Chile	1
57	GENERAL	público	Nuevos miembros del CD		1
58	GENERAL	público	*Elsa Galarza	Ministra MINAM	0
59	GENERAL	academia	Patricia Iturregui	Consultora	1
60	GENERAL	academia	Foro Nacional Internacional	Consultora	2
61	GENERAL	sociedad civil	Helvetas	ONG Helvetas	2
62	GENERAL	sociedad civil	Miriam Cernán /CDKN	Comisión de transferencia del MINAM	1
63	GENERAL	público	Carlos Loret de Mola	Asesor MINAM	2
64	GENERAL	privado	Líderes +1	Grupo de empresarios	1
65	GENERAL	público	Eduardo Durand y Claudia Figallo	DGCC - MINAM	2

N°	Área Temática	Sector	Nuevos Actores	Institución	Relación actual
66	GENERAL	público	Manuel Pulgar-Vidal	Ex Ministro MINAM	1
67	GENERAL	público	Gabriel Quijandría	Ex Vice ministro MINAM	1
68	GENERAL	público	Carlos Alberto Castro y Brenda Ormea y Sara Arobes	Equipo OCDE - PCM	1
69	GENERAL	público	Lourdes Fernández, Felipe Morales y Juan Carlos Mathews	PRODUCE	1
70	GENERAL	público	Ivan Valentino (Recursos naturales y energía) y Angélica Matsuda (Directora Ejecutiva)	CNC	1
71	GENERAL	academia	Miguel Angel Brito y Marie Jean Jean	PAGE	1



## BIBLIOGRAFÍA

- » Center for Research on Environmental Decisions. (2009). The Psychology of Climate Change Communication. A Guide for Scientists, Journalists, Educators, Political Aides, and the Interested Public. Obtenido de [http://guide.cred.columbia.edu/pdfs/CREDguide\\_full-res.pdf](http://guide.cred.columbia.edu/pdfs/CREDguide_full-res.pdf)
- » El Peruano. (20 de Julio de 2016). Conforman Grupo de Trabajo Multisectorial de naturaleza temporal. Obtenido de: <http://busquedas.elperuano.com.pe/normaslegales/conforman-grupo-de-trabajo-multisectorial-de-naturaleza-temp-resolucion-suprema-n-005-2016-minam-1407244-6/>
- » Ministerio del Ambiente de Perú. (2015). La Contribución Nacional del Perú - iNDC: agenda para un desarrollo climáticamente responsable. Obtenido de <http://www.minam.gob.pe/cambioclimatico/wp-content/uploads/sites/11/2015/12/LA-CONTRIBUCI%C3%93N-NACIONAL-DEL-PER%C3%9A1.pdf>
- » Ministerio del Ambiente de Perú. (2016). Estrategia Nacional sobre Bosques y Cambio Climático. Obtenido de [http://www.bosques.gob.pe/archivo/ff3f54\\_ESTRATEGIACAMBIOClimatico2016\\_ok.pdf](http://www.bosques.gob.pe/archivo/ff3f54_ESTRATEGIACAMBIOClimatico2016_ok.pdf)
- » Ministerio del Ambiente de Perú. (2016). Resolución Ministerial N° 090-2016-MINAM. Obtenido de <http://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2016/04/RM-N%C2%B0-090-2016-MINAM.pdf>
- » Ministerio del Ambiente de Perú. (2016). Resolución Ministerial N° 961-2016-MINAM. Obtenido de <http://www.minam.gob.pe/wp-content/uploads/2016/06/RM-N%C2%B0-161-2016-MINAM1.pdf>
- » Ministerio del Medio Ambiente de Perú. (2016). Ministra Galarza presentó lineamientos de trabajo y equipo de gestión del MINAM. Obtenido de Ministra Galarza presentó lineamientos de trabajo y equipo de gestión del MINAM
- » Naciones Unidas. (2015). Convención Marco sobre el Cambio Climático. Obtenido de <http://unfccc.int/resource/docs/2015/cop21/spa/l09s.pdf>
- » Naciones Unidas. (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Obtenido de <http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- » OCDE. (2015). Acerca de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Obtenido de <http://www.oecd.org/centrodemexico/laocde/>
- » Proyecto PlanCC. (2016). Video Perú al 2050. Obtenido de <https://www.youtube.com/watch?v=0i2318OviZw&feature=youtu.be>
- » Santandreu, A. (2013). Documento de Sistema de Gestión del Conocimiento para el Proyecto PlanCC.